

報告第 2 1 号

令和 7 年度一般財団法人宇治廃棄物処理公社経営評価の報告  
について

宇治市の出資法人への関わり方の基本的事項を定める条例第 5 条  
第 1 項の規定に基づき、令和 7 年度一般財団法人宇治廃棄物処理公  
社経営評価について、別紙のとおり報告する。

令和 8 年 9 月 1 5 日提出

宇治市長 松 村 淳 子



8 財宇廃第 2 9 号

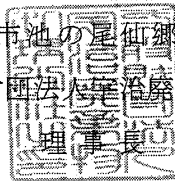
令和 8 年 6 月 3 0 日

宇 治 市 長    松 村    淳 子    様

所在地    宇治市池の尾仙郷山 6 番地 2

法人名    一般財団法人宇治廃棄物処理公社

代 表 者 名    理 事 長    中 島    研



宇治市出資法人自己評価報告書の提出について

宇治市の出資法人への関わり方の基本的事項を定める条例第 4 条第 2 項に基づき、  
次のとおり報告します。

## 第1号様式

# 宇治市出資法人自己評価報告書

## 1. 法人の概要

|                         |                                                                                                                            |       |            |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| 団 体 名                   | 一般財団法人宇治廃棄物処理公社                                                                                                            | 設立年月日 | 昭和52年7月14日 |
| 一般財団法人 及び 公益財団法人への移行年月日 |                                                                                                                            |       | 平成25年4月1日  |
| 基本財産                    | 10,000千円<br>(移行前 10,000千円<br>うち市出捐・出資額 10,000千円 出資比率 100%)                                                                 |       |            |
| 設立目的                    | 宇治市の清掃行政に対応し、市民生活や地域の社会経済活動から排出される廃棄物を安全・適正に処理し、地域社会における生活環境の保全及び公衆衛生の向上に関する事業を行い、健康で豊かな市民生活の確保と社会経済活動の健全な発展に寄与することを目的とする。 |       |            |

## 2. 役職員等の状況

|     |     | 令和5年度 |      |   | 令和6年度 |      |   | 令和7年度 |      |   |
|-----|-----|-------|------|---|-------|------|---|-------|------|---|
|     |     | 市職員   | 元市職員 |   | 市職員   | 元市職員 |   | 市職員   | 元市職員 |   |
| 役員等 | 常勤  | 1     | 1    | 0 | 1     | 1    | 0 | 1     | 1    | 0 |
|     | 非常勤 | 13    | 4    | 0 | 13    | 4    | 0 | 13    | 4    | 0 |
| 職員  | 管理職 | 2     | 1    | 0 | 2     | 1    | 0 | 2     | 1    | 0 |
|     | 一般職 | 7     | 1    | 2 | 7     | 1    | 2 | 7     | 1    | 2 |
|     | 計   | 9     | 2    | 2 | 9     | 2    | 2 | 9     | 2    | 2 |

\*役員等と職員を兼務している場合はそれぞれ1名でカウントしている。

## 3. 事業の概要

| 主要事業名        | 事業内容                                                                          |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 一般廃棄物処理・処分事業 | 市内から排出される不燃ごみ・粗大ごみなどの一般廃棄物の埋立処理                                               |
| 産業廃棄物処理・処分事業 | 市内から排出される産業廃棄物（燃え殻・廃プラスチック類・木くず・金属くず・ガラスくず、コンクリートくず及び陶磁器くず・がれき類等）の埋立処理        |
| 浸出水処理施設処理事業  | 埋立処分地の浸出水処理施設における凝集沈殿装置・砂濾過塔・高速濾過塔・活性炭塔への塩化第二鉄・高分子凝集剤・活性炭等の注入・交換等による適正な浸出水の処理 |

#### 4. 財務状況

##### 1) 収支・正味財産の状況

(単位：円)

| 年 度       | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       |
|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 収入・収益     | 226,531,300 | 238,132,307 | 245,965,115 |
| 収益事業      | 214,255,920 | 224,756,775 | 245,964,315 |
| 収入・収益等    |             |             |             |
| 市 支 出 金   | 12,275,380  | 13,375,532  | 800         |
| 人 件 費     | 0           | 0           | 0           |
| 事 業 費     | 12,275,380  | 13,375,532  | 800         |
| 支出・費用     | 168,899,528 | 215,293,687 | 237,183,245 |
| 人 件 費     | 57,676,739  | 55,644,733  | 58,294,342  |
| 事 業 費     | 111,222,789 | 159,648,954 | 178,888,903 |
| 当期経常増減額   | 57,631,772  | 22,838,620  | 8,781,870   |
| 当期正味財産増減額 | 58,134,282  | 25,721,974  | 4,525,437   |
| 期末正味財産合計額 | 276,527,868 | 302,249,842 | 306,775,279 |

##### 2) 貸借対照表

(単位：円)

| 年度      | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       |
|---------|-------------|-------------|-------------|
| 資産合計    | 366,085,729 | 480,680,456 | 500,881,199 |
| 流 動 資 産 | 164,110,366 | 174,928,373 | 165,099,693 |
| 固 定 資 産 | 201,975,363 | 305,752,083 | 335,781,506 |
| 負債合計    | 89,557,861  | 178,430,614 | 194,105,920 |
| 流 動 負 債 | 19,653,861  | 30,436,614  | 3,019,920   |
| 固 定 負 債 | 69,904,000  | 147,994,000 | 191,086,000 |
| 正味財産合計  | 276,527,868 | 302,249,842 | 306,775,279 |
| 基 本 財 産 | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  |
| その他正味財産 | 266,527,868 | 292,249,842 | 296,775,279 |

##### 3) 市財政支出の状況

(単位：円)

| 年度           | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度 |
|--------------|------------|------------|-------|
| 補 助 金        | 12,275,380 | 13,375,532 | 800   |
| 委 託 料        | 0          | 0          | 0     |
| その他（分担金等）    | 0          | 0          | 0     |
| 計            | 12,275,380 | 13,375,532 | 800   |
| 貸 付 金        | 0          | 0          | 0     |
| 借入金残高（期末）    | 0          | 0          | 0     |
| 市の債務保証残高（期末） | 0          | 0          | 0     |
| 市の損失補償残高（期末） | 0          | 0          | 0     |

#### 4) 主要経営指標

| 指標      | 算式                  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度    |
|---------|---------------------|--------|--------|----------|
| 人件費比率   | 人件費計÷支出計            | 34.1%  | 25.8%  | 24.6%    |
| 自己資本比率  | 正味財産計÷資産計           | 75.5%  | 62.9%  | 61.2%    |
| 流動比率    | 流動資産÷流動負債           | 835.0% | 574.7% | 5,467.0% |
| 借入金依存度  | 借入金残高÷総資産           | 6.7%   | 20.8%  | 28.1%    |
| 借入金返済能力 | 長期借入金÷(減価償却費+税引後利益) | 35.6%  | 221.4% | 328.9%   |

#### 5. 経営評価（法人自己評価）

| 視点      | 評価 | コメント                                                                                                                                                                                                                |
|---------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目的適合性   | B  | <p>社会経済の変化と生活様式の多様化により、家庭から排出される一般廃棄物及び事業活動に伴い排出される産業廃棄物につきまして、種類が複雑化、多様化していることから、廃棄物の適切な受入及び処理に努めております。</p> <p>また、引き続きコンプライアンスを遵守し、適切な最終処分場の運営を行うため、設備改修や職員体制の見直し等を実施してまいります。</p>                                  |
| 効率性     | B  | <p>令和7年度においては産業廃棄物の搬入における予約制を導入しました。</p> <p>廃棄物の受入・処分業務（受付・料金徴収、処分場への搬入者の誘導・受入、処分・埋立作業）、浸出水処理施設管理業務、庶務・経理業務などにつきまして、職員間で補完・協力しながら実施しております。今後も、効率的に業務を進めながら、必要な業務量に見合う適切な運営体制を検討してまいります。</p>                         |
| 組織運営健全性 | B  | <p>評議員会、理事会において事業計画、事業報告、予算、決算等の重要事項について、承認を受け、定款、規程等に基づき、事務局が業務を実施しております。</p> <p>人材育成を進めるため、令和7年度においても積極的に外部研修を活用し、職場会議を通じてコンプライアンス遵守に対する意識の徹底を図りました。</p>                                                          |
| 財務健全性   | B  | <p>修繕費が増加したものの、産業廃棄物の受入収益が増加したこと等により、正味財産が増加しました。増加した収益は、公社施設の整備費用に充て、公社が継続して適切に運営できるよう取り組んでまいります。</p> <p>令和7年度においても設備投資に伴い金融機関からの借入を実施したため、計画的な公社経営に努めます。</p> <p>また、平成30年度に発覚した横領事案の被害額につきまして、引き続き回収に努めてまいります。</p> |

|      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | B | <p>第3期埋立地の埋立期間及び財政見通しなどについて、評議員会、理事会、事務局等で検討・見直しを行うことにより、公社経営の健全性と処分場の延命を両立させながら、廃棄物の適正な受入と処理・処分に向けた事業展開を図っております。</p> <p>また第3期埋立地は開場から30年ほど経過して設備の老朽化が進み、設備投資の必要性が高まっていますが、計画的な公社経営に努めてまいります。</p> <p>法令遵守が厳に求められることを踏まえて、職員の育成及び施設の整備に重点を置きながら、公社の適切な運営に努めてまいります。</p> |
|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

評価の目安 A：良好である B：ほぼ良好である C：やや課題がある D：課題が多い