

報告第 16 号

令和 7 年度公益財団法人宇治市公園公社経営評価の報告について

宇治市の出資法人への関わり方の基本的事項を定める条例第 5 条第 1 項の規定に基づき、令和 7 年度公益財団法人宇治市公園公社経営評価について、別紙のとおり報告する。

令和 8 年 9 月 15 日提出

宇治市長 松 村 淳 子



8 公宇公第 2 2 2 号  
令和 8 年 6 月 3 0 日

宇治市長 松村 淳子 様

|       |               |             |
|-------|---------------|-------------|
| 所 在 地 | 宇治市広野町八軒屋     | 谷 2 5 号 1 1 |
| 法 人 名 | 公益財団法人宇治市公園公社 |             |
| 代表者氏名 | 理事長 木村 幸      |             |

#### 宇治市出資法人自己評価報告書の提出について

宇治市の出資法人への関わり方の基本的事項を定める条例第 4 条第 2 項の規定に基づき、次のとおり報告します。

## 第1号様式

# 宇治市出資法人自己評価報告書

## 1. 法人の概要

|               |                                                                                                                            |       |                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|
| 団 体 名         | 公益財団法人 宇治市公園公社                                                                                                             | 設立年月日 | 昭和 63 年 7 月 11 日 |
| 公益財団法人への移行年月日 |                                                                                                                            |       | 平成 22 年 10 月 1 日 |
| 基本財産          | 30,000千円<br>(移行前 30,000千円 うち市出えん・出資額 30,000千円 出資比率100%)                                                                    |       |                  |
| 設立目的          | 宇治市における都市緑化推進事業及び公園緑地事業の発展振興を図り、市街地の緑化及び緑地保全を促進するとともに、都市公園等の円滑な管理運営及び健全な利用を通じてスポーツ・レクリエーションの振興を図り、もって都市環境の改善と市民福祉の増進に寄与する。 |       |                  |

## 2. 役職員等の状況

|     |     | 令和5年度 |      |   | 令和6年度 |      |   | 令和7年度 |      |   |
|-----|-----|-------|------|---|-------|------|---|-------|------|---|
|     |     | 市職員   | 元市職員 |   | 市職員   | 元市職員 |   | 市職員   | 元市職員 |   |
| 役員等 | 常勤  | 1     | 0    | 1 | 1     | 0    | 1 | 1     | 0    | 1 |
|     | 非常勤 | 19    | 1    | 3 | 19    | 1    | 3 | 18    | 0    | 3 |
| 職員  | 管理職 | 7     | 0    | 6 | 7     | 0    | 6 | 7     | 0    | 6 |
|     | 一般職 | 20    | 0    | 0 | 20    | 0    | 0 | 19    | 0    | 0 |
|     | 計   | 27    | 0    | 6 | 27    | 0    | 6 | 26    | 0    | 6 |

\*役員等と職員を兼務している場合はそれぞれ1名でカウントしている。

## 3. 事業の概要

| 主要事業名              | 事業内容                                                                                    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 緑化推進事業             | 都市緑化基金の造成、管理及び運営<br>都市緑化の推進を図るための調査研究、助成事業等<br>市民の緑化意識の向上<br>自然環境の保護及び整備<br>植物文化の普及及び向上 |
| 都市公園・都市公園施設の管理運営事業 | 宇治市植物公園、西宇治公園・巨椋ふれあい運動ひろば、黄檗公園・東山公園の管理及び運営                                              |
| スポーツ・レクリエーション事業    | スポーツ需要の拡大及び健康の維持増進のための健康づくり講座                                                           |

#### 4. 財務状況

##### 1) 収支・正味財産の状況

(単位：円)

| 年 度        | 令和5年度       | 令和6年度        | 令和7年度        |
|------------|-------------|--------------|--------------|
| 収入・収益      | 378,726,278 | 393,516,619  | 381,926,878  |
| 収益事業収入・収益等 | 136,938,278 | 140,301,319  | 141,314,878  |
| 市 支 出 金    | 241,788,000 | 253,215,300  | 240,612,000  |
| 人 件 費      | 0           | 0            | 0            |
| 事 業 費      | 241,788,000 | 253,215,300  | 240,612,000  |
| 支出・費用      | 368,668,538 | 387,019,993  | 388,384,369  |
| 人 件 費      | 161,978,210 | 169,507,011  | 170,716,740  |
| 事 業 費      | 206,690,328 | 217,512,982  | 217,667,629  |
| 当期収支差額     | 6,213,747   | 6,496,626    | △ 6,457,491  |
| 当期正味財産増減額  | △ 5,999,937 | △ 11,970,359 | △ 28,917,819 |
| 期末正味財産合計額  | 173,360,152 | 161,389,793  | 132,471,974  |

##### 2) 貸借対照表

(単位：円)

| 年 度     | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       |
|---------|-------------|-------------|-------------|
| 資産合計    | 249,203,068 | 238,189,944 | 209,863,066 |
| 流 動 資 産 | 51,314,522  | 56,367,522  | 48,451,889  |
| 固 定 資 産 | 197,888,546 | 181,822,422 | 161,411,177 |
| 負債合計    | 75,842,916  | 76,800,151  | 77,391,092  |
| 流 動 負 債 | 32,761,914  | 33,652,366  | 29,771,647  |
| 固 定 負 債 | 43,081,002  | 43,147,785  | 47,619,445  |
| 正味財産合計  | 173,360,152 | 161,389,793 | 132,471,974 |
| 基 本 財 産 | 28,111,019  | 25,356,329  | 22,280,099  |
| その他正味財産 | 145,249,133 | 136,033,464 | 110,191,875 |

##### 3) 市財政支出の状況

(単位：円)

| 年 度          | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 補 助 金        | 0           | 0           | 0           |
| 委 託 料        | 241,788,000 | 253,215,300 | 240,612,000 |
| その他（分担金等）    | 0           | 0           | 0           |
| 計            | 241,788,000 | 253,215,300 | 240,612,000 |
| 貸 付 金        | 0           | 0           | 0           |
| 借入金残高（期末）    | 0           | 0           | 0           |
| 市の債務保証残高（期末） | 0           | 0           | 0           |
| 市の損失補償残高（期末） | 0           | 0           | 0           |

#### 4) 主要経営指標

| 指標      | 算式                  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  |
|---------|---------------------|--------|--------|--------|
| 人件費比率   | 人件費計÷費用計            | 43.9%  | 43.8%  | 44.0%  |
| 自己資本比率  | 正味財産計÷資産計           | 69.6%  | 67.8%  | 63.1%  |
| 流動比率    | 流動資産÷流動負債           | 156.6% | 167.5% | 162.7% |
| 借入金依存度  | 借入金残高÷総資産           | 0%     | 0%     | 0%     |
| 借入金返済能力 | 長期借入金÷(減価償却費+税引後利益) | 0%     | 0%     | 0%     |

#### 5. 経営評価（法人自己評価）

| 視点    | 評価 | コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目的適合性 | A  | <p>当社は、都市環境の改善と市民福祉の増進に寄与することを目的とし、都市緑化事業に取り組み、緑豊かなまちづくりとスポーツ・レクリエーションの振興、健康づくりを推進する事業の発展的展開を図ってきた。また、公益法人として、公益目的事業の推進に努めている。</p> <p>一方、新たな指定管理者制度の下でスタートした令和4年度から令和8年度までの5年間の指定管理期間における各施設の管理運営において、令和7年度は、これまで3年間の経験を活かし、宇治市が進める子育て支援事業等の関連事業を積極的に実施すると共に、すでに進めている市民・地域・各種団体との連携、市民協働参画を主眼においた各施設の運営を行ってきた。また、職員全員が、これまで以上に利用者目線、経営感覚を重視した管理・運営に努めているところでもある。</p> <p>「緑化推進事業」については、都市緑化基金の運用益を活用し、民有地の緑化と花と緑のある街づくりを推進するため、各種助成事業を実施すると共に、都市緑化意識の高揚を図り、地域で緑化を実践する人材育成を目的に「宇治みどりの学校」を開催している。又、緑化の普及、啓発事業を実施すると共に、宇治市緑化ボランティア「みどりの会」の技術支援、活動支援を行っている。</p> <p>「植物公園」については、引き続き、都市緑化の拠点として、市街地の緑化保全の推進並びに市民の緑化意識の向上及び地域植物の保存・育成に寄与し、併せて環境保全、防災、景観、福祉、市民参画、レクリエーション等の機能を有する「みどりの総合拠点」としての役割を果たしている。公園運営においては、市民協働参画、産学官連携、各種団体、地域との連携に主眼を置いた各種事業を企画し、市民や企業からのサポートによる花と水のタペストリーの絵柄更新、サポートボランティアによる植物管理、施設改修を実施す</p> |

|             |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |   | <p>ると共に、各種学校との連携事業の実施や地域との連携によるマルシェの開催、市の子育て支援関連事業などを積極的に行い、市民、地域が身近に利用できる公園づくりに努めた。</p> <p>「運動公園」については、市民サービスの向上とスポーツ・レクリエーションの振興を基軸に置いた各施設において、安全安心な管理・運営を行っている。又、宇治市、宇治市スポーツ協会と連携を図り、市民向けスポーツ体験フェスタや各種の子育て関連事業等を開催すると共に、全国レベルの大会等を積極的に誘致し、スポーツの普及にも努めた。また、多様な健康運動教室や地域向けの文化教室、地域行事の開催支援等を積極的に行い、市民の健康増進と市民スポーツの普及並びに身近な公園運営に努めているところである。</p>            |
| 効率性         | A | <p>「公社事務局」については、振込業務の電子化、一元的な会計処理の電算化など事務の簡素化と効率化に努めている。</p> <p>「緑化推進事業」については、都市緑化基金の積極的な運用を行い、多様な事業が実施できるよう事業費の確保に努めている。</p> <p>「植物公園」については、入園料の電子決済を導入すると共に、限られた人員の中で、数多くの展示会・講習会、イベントを実施するため、フレックスタイムの導入による柔軟な勤務体系の構築や、多くのサポートボランティアの参画により、施設の管理・運営の効率化を図っている。</p> <p>「運動公園」については、施設管理や運営のための有資格者を配置することにより、専門的な立場から安全で、効率的・効果的な業務の推進を図っている。</p>        |
| 組織運営<br>健全性 | A | <p>公益法人の核として、ガバナンスの強化を図ると共に、3公園の特色を、各公園の運営に最大限に生かせるよう、定期的な運営会議の実施などにより、組織間の連携強化、各種事業の共有化を図っている。また、過去に発生した利用料金の誤徴収などの教訓を生かし、コンプライアンスの強化に努めているところである。</p> <p>一方、公益法人の適正な会計処理として、定期的な監査の実施や税理士による専門的なチェックを定期的に行っている。</p> <p>さらに、接客マニュアル、救急マニュアルと緊急時対応マニュアル等各種マニュアルを整備し、顧客サービスの向上、安全安心な施設利用のための危機管理体制の確立に努めている。又、ホームページによる情報発信と法人情報の公開により、経営の透明性の確保を図っている。</p> |
|             |   | <p>令和4年度から導入された利用料金制は、各施設の利用料収入が直接、管理・運営経費に充当することになることから、令和4～6年度の経験を活かし、各公園においては、利用料収入の増収に向けた取組みを強化すると共に、管理・運営経費の節減にも努めている。又、各公園の自主事業収入も収益の大きな要素となることから、新</p>                                                                                                                                                                                              |

|       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 財務健全性 | B | <p>たな事業の実施や既存事業の拡充を行っている。一方で、各種経費の更なる削減に取り組んでいるものの、諸物価の高騰及び人件費の上昇については、経営努力だけでは、抑制することが難しいため、光熱費等の高騰及び最低賃金の上昇については、指定管理業務に関する基本協定書に基づく市との協議により、指定管理料との差額分について増額変更となった。</p> <p>一方で、令和 7 年度の各施設の利用料金収入等の目標値については、「植物公園」では令和 7 年度の入園者目標を 12 万 5 千人と定め、目標達成に向け、人気のある既存イベントや講習会等の拡充を行う等、来園者の増加に努めたため、令和 7 年度の総入園者数は、前年度より 1 万人以上増の 121,891 人となったが、目標を達成することは出来なかった。又、入園料等の収入についても、26,265,320 円となり目標の 27,515,000 円を下回る結果となった。</p> <p>「運動公園」では、利用者の増加を図るため、テニスコート、野球場の夏場の早朝利用を実施すると共に、スポーツ協会や宇治市との連携事業の拡充や、全国レベルの大会の誘致などにより、コロナ前の令和元年度の利用状況を上回る状況まで回復したが、令和 7 年度の利用料収入等は、黄檗公園プールの工事に加え、西宇治体育館の空調設備工事による利用者数の大幅な減少により 76,328,530 円となり、目標の 82,600,000 円を下回る結果となった。</p> <p>一方、「自主事業」については、植物公園、運動公園共に、物品販売の拡充や健康教室などの拡充により、収支計画を上回る結果となり、利用料収入の減収分を補うことができた。</p> |
| 総合評価  | B | <p>「指定管理者」として、令和 4 年度から始まった新指定管理者制度の下で、指定管理期間 5 年間の事業計画に基づき、宇治市が進める施策に関連する事業を積極的に実施すると共に、市民・地域・各種団体との連携、市民参画協働を主眼においた各種事業を積極的に実施し、事業計画書に記載した目標の達成及び安定した当公社経営基盤の構築に向け取り組んでいるところである。</p> <p>「緑化推進事業」については、緑化助成事業や宇治みどりの学校等を当初計画に沿って事業を実施し、都市緑化の推進に努めた。</p> <p>「植物公園」においては既存事業の拡充、新規事業の開催など、当初計画を上回る事業を行うと共に、サポートボランティアの活動の充実や地域との連携事業を積極的に進めてきたが、年間入園者数及び入園料収入については、事業計画書の令和 7 年度の目標値を達成することができなかった。</p> <p>「運動公園」では、広域的な大会の誘致やスポーツイベントを開催するなど、施設利用者の増加に向けた取組みにより、コロナ前の令和元年度の施設利用者数まで回復し維持できる状況となった。</p> <p>また、自主事業の新たな健康教室の開催や地域を対象にした文化教</p>                                                                                                                                                                                                           |

|  |  |                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>室等を積極的に開催し、市民のスポーツ振興、健康増進に寄与すると共に、宇治市が進める子育て支援事業推進や地域が開催する行事を支援するなど、地域に根差した公園運営を進めた。</p> <p>公益法人として、設立以降、市と築き上げてきた信頼関係と、植物公園と運動公園及びその関連施設の一体的な経営を行うことにより、より健全で透明性が高く、効果的で市民満足度の高い公益事業を実現していると考ええる。</p> |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

評価の目安 A：良好である B：ほぼ良好である C：やや課題がある D：課題が多い