

第1回宇治市水道事業経営審議会議事録

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会議名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第1回宇治市水道事業経営審議会                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 日時                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和6年12月25日（水） 13時00分～15時00分                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 場所                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 宇治市産業会館 1階 多目的ホール                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 出席者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>（ 委 員 ） 西垣会長 向畑副会長 清水委員 山本委員 曾和委員<br/>北村委員 鈴木委員 多田委員 島津委員 辻川委員 星委員<br/>徳田委員</p> <p>（ 事 務 局 ） 松村市長（諮問後、公務のため退席）<br/>山田上下水道部長 山本上下水道部副部長 中村上下水道部技<br/>術参事 塚本上下水道総務課長 井上上下水道総務課担当課長<br/>井上営業課長 津田工務課長 谷口配水課長 藤井水管理セン<br/>ター場長 野口上下水道総務課主幹 藤原上下水道総務課主任</p> <p>（ 傍 聴 者 ） 受付なし</p> |
| <p>1 開会</p> <p>2 委嘱状交付（市長から各委員へ）</p> <p>3 市長挨拶</p> <p>4 委員紹介、正副会長の選出<br/>（会長：西垣委員、副会長：向畑委員）</p> <p>5 議事</p> <p>（1）諮問（松村市長から西垣会長に諮問）<br/>事務局より、諮問事項に関する説明を行った。</p> <p>（2）宇治市の水道事業について<br/>事務局より、宇治市の水道事業について説明を行った。（資料4）</p> <p>質疑応答</p> <p>（委 員） 宇治市の水道事業の収支について、収入を増やす又は支出を減らすどちらの方向性でこの審議会を進めるのか。</p> <p>（会 長） 既に方向性が決まっている訳ではない。審議会の中で、収支のバランスをどのように保つのか、次期の水道料金をどのようにするのかについても検討がされることになるかと考える。</p> <p>（委 員） 令和5年度決算で企業債が15億円、工事などの支出が22億円。借り過ぎ、工事のやり過ぎではないか。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>値上げは出来る限り避けたい。工事の支出を抑えるために、工事の計画期間を長くする、計画を後年に送るなど、賄える金額、必要最低限の支出で事業を進めてはどうか。</p>                                                                                                                                                                     |
| (会 長)   | <p>企業債の借入、工事を行わないことは、何れも後の世代へ負担を残すことになる。</p>                                                                                                                                                                                                             |
| (事 務 局) | <p>工事を行うために、企業債の借入を行っている。工事の先送りにより料金の値上げは避けられるかもしれないが、その分、老朽化の改善や耐震化が進まないことになり、後の世代へ負担を残すことになるので、バランスが非常に難しい。審議会では、そのバランスについて議論をいただきたい。</p> <p>水道事業の所管が令和6年度より厚生労働省から国土交通省になり、能登半島地震も踏まえ耐震化を進めることを強く求められている。また、国は令和7年1月末までに上下水道耐震化計画を策定するよう全国に求めている。</p> |
| (委 員)   | <p>工事の見積もり、積算は高くないか。入札も参加業者が少ないのではないかな。</p>                                                                                                                                                                                                              |
| (事 務 局) | <p>工事費は、国の歩掛や単価を使用し、積算している。入札は、概ね20者程度が参加している。入札手続きは、市の契約課で行っているので、水道事業のみ変則的な対応をすることはできない。</p>                                                                                                                                                           |
| (委 員)   | <p>業者の立場からすると入札額は低い。宇治市の水はとても良いといわれているが、市の努力だと思う。</p>                                                                                                                                                                                                    |
| (委 員)   | <p>水道施設が耐震化されても、家が耐震化されていないと意味がない。水道料金が上がれば、生活費にコストがかかると感じ、宇治市から転出する人が増えるのではないかな。</p>                                                                                                                                                                    |
| (委 員)   | <p>国の考え方では、各家庭までの管の耐震化ではなく、避難所等へ通じる管を優先的に耐震化することとしている。</p>                                                                                                                                                                                               |
| (委 員)   | <p>全国には、職員の不足で工事の積算等が追い付かず工事の発注ができない、業者の働き手不足で応札できないなどの理由で工事が進んでいない自治体もある。それらと比較すると宇治市は工事を進める環境は整っているように感じる。</p>                                                                                                                                         |
| (事 務 局) | <p>整備についての考え方として、宇治市では、浄水場が機能していれば、給水車等で水を供給できるため、まずは水を作ることが一番と考え、浄水施設の整備に力を入れてきた。そのため、浄水場の耐震化率は全国平均を上回っているが、配水池、管路の耐震化が後回しになっている状況にある。</p>                                                                                                              |
| (委 員)   | <p>宇治市の水は、自己水が3割、残りの7割が府営水で府から購入してい</p>                                                                                                                                                                                                                  |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | <p>ることに驚いた。自己水を増やして、府からの受水費を安く抑えることはできないか。</p>                                                                                                                                                                                         |
| (事務局)           | <p>自己水と府営水の割合を大きく変更することは、現状では難しい。自己水を増やすなら新たな施設が必要になる。</p> <p>これからの人口減少を考え、市の水道施設のダウンサイジングも進めていく必要がある。</p>                                                                                                                             |
| (委員)            | <p>現在の水道事業ビジョンでは、収益的収支、資本的収支ともに赤字であるがビジョン策定時にどういった考えを持っていたのか。</p>                                                                                                                                                                      |
| (委員)            | <p>令和4年度に料金改定を行ったにも関わらず、令和5年度の決算で赤字となっている。その原因分析が必要である。</p>                                                                                                                                                                            |
| (事務局)           | <p>現在のビジョンは、策定時の試算を赤字のまま記載し、黒字化するための改善策を併せて記載する形式を採用した。</p> <p>約14%の料金改定をしたにも関わらず、水道料金の収入が約5%しか増えていないのは、物価高騰対策として減免を実施し、減免分を市の一般会計から補助金として繰り入れたこと等が要因である。</p> <p>人件費の増加、物価高騰は、現在のビジョン策定時には予想し得なかった。減価償却費や支払利息が策定時から上昇していることも要因である。</p> |
| (委員)            | <p>改善策に記載されたことが実行されたとしても、収支が改善しきれたとは言にくい。</p> <p>今回見直す令和8～12年度の5年間は、令和12年度が黒字ということだけでなく、施設の更新や耐震化を行わないことにするのであれば、そのマイナス面も考えておく必要がある。</p>                                                                                               |
| (3) 専門部会の設置について |                                                                                                                                                                                                                                        |
| (会長)            | <p>今回審議する内容で、水道事業の具体的な投資・財政計画について、より専門的な経営分析が必要となる。技術的な側面も含むような専門的な話を全体の審議会で進めるのは、時間的にも難しいと考えており、専門部会を設けてより詳細な内容を検討し、本審議会との間でやりとりしながら議論を進めたいがどうか。</p>                                                                                  |
| (委員)            | <p>異議なし。</p>                                                                                                                                                                                                                           |
| (会長)            | <p>専門部会の委員については、前回は参考に事務局と調整し案を作成した。</p>                                                                                                                                                                                               |
| (事務局)           | <p>学識経験者として西垣会長、山本委員、水道事業有識者として向畑副会長、曾和委員、経営知識等有識者として徳田委員、この5名の方で構成する案とさせていただいたがどうか。</p>                                                                                                                                               |

## 第1回宇治市水道事業経営審議会議事録

(委員) 異議なし。

(会長) 後ほど事務局からスケジュールの説明を行うが、専門部会を行い、詳細な内容を検討した後、本審議会にフィードバックし、意見を伺う形で進めたいがどうか。

(委員) 異議なし。

(4) 今後のスケジュールについて

事務局より、今後のスケジュールに関する説明を行った。(資料6)

6 閉会