ゴム加工製品

ゴム加工、液晶保護フィルム加工

株式会社 西山ケミックス

想いを込めたモノづくり、ヒトづくりで高付加価値化

主な事業内容

ゴム製品の設計・デザイン・試作・量産、液晶保護フィルムの加工

主な製品

電機・精密機器・医療機器・生活雑貨向けゴム加工製品、液晶保護フィルム

本社工場外観

公式キャラクター「かばきち」

ゴム加工作業

企画力 | 試作 | 量産 | 多品種小ロット | 短納期 | コスト相談

事業内容と沿革

ゴム受託加工から B to Cの自社製品開発へ

昭和46年、白数宗夫氏が京都府長岡京市に西山化成として設立、ゴム製品の受託加工を開始した。創業者の白数宗夫氏が死去した後、妻の白数幸氏が社長を引き継ぎ、平成18年に現在の森豊社長が就任した。

森豊社長は創業者夫妻の娘婿。東京出身で大手証券会社から京都のゴム加工会社に転身した。「西山ケミックスに来た当時はゴム業界のことはまったくわからなかった」というが、社長就任後、試作関連会社が集まる「京都試作ネット」に集う経営者たちから、経営全般、加工、試作のイロハを学び、徐々に自らの色を出していった。

当初から「受託加工だけでは会社の将来はない」と案じ、自社製品開発を目指した。当時は社員7、8人の小規模企業だったが、リーマン・ショックが起きた平成21年に初の新卒採用を行った。若い力を集め、プロダクトデザインの専門家も採用した。かつてのB to Bだけでなく B to C分野にも製品の幅を広げようとしている。

強み

“ちょっとした幸せ”を提供できる会社に

森豊社長は異業種からゴム業界に身を転じてきただけに、過去の実績、習慣にとらわれずに事業戦略を描くことができる。創業以来、事業の柱としてきたゴム加工を「日本の中では付加価値が落ちつつある仕事」と見る。特にB to Bの受託加工だけでは先行きを見通せないため、ゴム加工の中でも高付加価値の試作とB to C製品の開発を志向している。

B to C製品の開発はデザイナーの活用でグレードを高め、持ち前のゴム加工技術との組み合わせで、思い描いたモノを実際に量産できるようになっている。森社長は自社ブランド製品の開発に向け、「足りないのはマーケティング」という。モノをつくる力はあるが、それだけに「つくったモノを売ろうとして失敗するケースが多い」と分析する。このため全社横断の「マーケティングプロジェクト」を設置して売れるモノづくりを推進する。

開発テーマは「ちょっとした幸せを提供するエンリッチアイテム」。人々の暮らしをほんの少しでも豊かにするモノを提供することを目指す。必ずしもゴムを使ったモノに固執せず、市場ありきで製品開発を進める。

ゴムの受託加工から自社ブランド製品開発へと会社の姿を変えていく中で、何より大切なのは人の力だった。会社を変えるために新卒採用を2年に1度のペースで継続して若手社員を増やすとともに、働き方改革、ワークライフバランスを推進、働きやすい職場づくりを進めてきた。働きやすい会社として評価され、国や京都府などから補助金や表彰を受けている。

人材育成にも重点を置き、月に1度、社員を集めて人材育成会議を開催するほか、新入社員向けの半年間の研修プログラムも実施している。新入社員のグループにお題を与え、半年かけて自分たちで考えたモノを自分たちの手で作り上げる。材料購入から加工に関して社内外との交渉もすべて自分たちで行う。会社のキャラクター「かばきち」も新入社員グループ研修から生まれた。

今後の展開

バーチャル時代を予測、ノウハウビジネスも模索

次代をにらむ同社の変化はとどまるところを知らない。森社長が次の柱とするのは「本当の意味でのB to Cビジネス」。自社ブランド製品の開発、顧客と直接相対する会社を目指す。さらに将来を「試作そのものがなくなっていく方向にある」とし、モノづくりがバーチャルで行われることを見通す。その時にはゴムに関する専門的な知見を生かしてコンサルティング的な役割を果たすノウハウビジネスへの移行も想定する。試作の仕事が減っているわけではない。既存の顧客に加え、展示会出展やホームページを通じて、新規顧客も順調に拡大している。あくまで将来リスクを想定し、準備を怠らないようにする。

ゴム加工業界全体では、事業継承がうまくいかないなどの理由で廃業する企業も増えている。同社は事業を続けられない同業が持つゴム金型の引き受けサービスを始めた。「金型にはゴムの技術が詰まっている」とし、同業、顧客、自社のために同サービスを拡大する。

目指すは超ホワイト企業

私たちはモノづくりを通じて「ちょっとした幸せを提供し続けたい」と意識しています。最終ユーザーの想いを汲んで、手に取った瞬間に笑みが浮かぶようなモノを提供することがミッションです。そんなモノづくりができるよう働きやすい“超ホワイト企業”になることを目指します。

代表取締役
森 豊さん

ぜひ『かばきち』に会いに来てください！

住　所	〒611-0041 京都府宇治市槇島町目川138-1
TEL	0774-20-6441
FAX	0774-20-6431
創　業	昭和46年3月
設　立	平成6年12月
資本金	1,000万円
従業員	40名

https://www.nsym-chemix.co.jp/